



**Terminal
Terrestre**
MACHALA EP

2024

RENDICIÓN DE CUENTAS



Av. ferroviaria km 3.5



095 882 0804



terminalterrestre@ttmachala.gob.ec



www.terminalterrestre.gob.ec



VALIDACIÓN: ELABORACIÓN, CONOCIMIENTO

RESPONSABLES		
ACCIÓN / FECHA	FUNCIONARIO / CARGO	FIRMA
Autorizado por: 11 de junio de 2025	Ing. Hugo Enrique Bermeo Rodriguez GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA EP	
Elaborado por: 11 de junio de 2025	Lcda. Josselyn Brigette Alvarez Lugo DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN, CONTROL Y PROYECTOS	

ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN.....	3
2.	BASE LEGAL.....	4
3.	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....	5
3.1.	PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL TTM-EP.....	6
4.	ESTATUTO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS.....	8
5.	ACTIVIDADES REALIZADAS POR CADA DIRECCIÓN.....	9
5.1.	ASESORÍA JURÍDICA.....	11
5.2.	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN, CONTROL Y PROYECTOS.....	12
5.3.	COMUNICACIÓN SOCIAL.....	13
5.4.	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA.....	15
5.5.	DIRECCIÓN OPERATIVA.....	34
5.6.	DIRECCIÓN COMERCIAL.....	40
5.7.	DIRECCIÓN FINANCIERA.....	43
6.	CONSULTA CIUDADANA.....	51
7.	RESPUESTAS A PREGUNTAS DE LA ASAMBLEA LOCAL CIUDADANA.....	52

1. INTRODUCCIÓN

La Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP, en cumplimiento de los principios de transparencia, participación ciudadana y responsabilidad institucional establecidos en la Constitución de la República del Ecuador y a la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, presenta el informe de rendición de cuentas correspondiente al ejercicio fiscal 2024.

Durante este periodo, la Empresa Pública ha continuado consolidando su rol estratégico como eje articulador del transporte terrestre en la ciudad de Machala y la provincia de El Oro, garantizando servicios seguros, eficientes y de calidad a los usuarios, operadores y ciudadanía en general. Este informe expone de manera clara y detallada los logros alcanzados, los desafíos enfrentados y las acciones ejecutadas en el marco del Plan Operativo Anual (POA) y el Plan Estratégico Institucional (PEI), en concordancia con los objetivos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala.

A través de este proceso de rendición de cuentas, reafirmamos nuestro compromiso con la mejora continua, la gestión pública eficiente y el fortalecimiento de la confianza ciudadana, como pilares fundamentales para el desarrollo institucional y el bienestar colectivo.

2. BASE LEGAL

Que, el COOTAD contempla en el artículo 277 la facultad a los gobiernos autónomos descentralizados de crear empresas públicas siempre que esta forma de organización convenga más a sus intereses y a los de la ciudadanía: garantice una mayor eficiencia y mejore los niveles de calidad en la prestación de servicios públicos de su competencia o en el desarrollo de otras actividades de emprendimiento. La creación de estas empresas se realizará por acto legislativo del órgano de legislación del gobierno autónomo descentralizado respectivo y observará las disposiciones y requisitos previstos en la ley que regule las empresas públicas. La administración cautelará la eficiencia, eficacia y economía, evitando altos gastos administrativos a fin de que la sociedad reciba servicios de calidad a un costo justo y razonable.

Que, la Ley Orgánica de Empresas Públicas, publicada en el Registro Oficial Nro. 48 del 16 de octubre del 2009 concede a los gobiernos autónomos descentralizados la potestad de crear empresas públicas, mediante acto normativo legalmente expedido.

Que, en el Suplemento del Registro Oficial número 537, publicado el 19 de septiembre del 2011, se expide la Ordenanza de Creación de la Empresa Pública Municipal “TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA-EP” dictada por el I. Concejo Municipal del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala; como una entidad de derecho público, con personería jurídica y patrimonio propio, autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, con altos parámetros de calidad y criterios empresariales, económicos, sociales y ambientales, con domicilio principal en la ciudad de Machala, Provincia de El Oro, República del Ecuador.

Que, en la Reforma de la Estructura Orgánica; Escala de Remuneraciones; y, Estatuto Organizacional por Proceso de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala-EP, aprobada en Sesión Extraordinaria de jueves 14 de noviembre del 2019, la misión del Departamento de Planificación y Control de Gestión es: “Implementar, articular, coordinar, monitorear, evaluar e implementar la planificación estratégica y operativa, a través de mecanismos que permitan alcanzar el cumplimiento de los principios, políticas, estrategias y objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial; así como, fortalecer las capacidades institucionales, en el marco de la normativa legal vigente.

3. PLAN ESTRATÉGICO

Un plan estratégico es un documento que establece la dirección y objetivos a largo plazo de una organización, delineando las estrategias y acciones necesarias para alcanzarlos. Este tipo de plan sirve como una hoja de ruta que guía a la organización en la toma de decisiones y en la asignación de recursos, asegurando que todas las actividades estén alineadas con la misión y visión de la entidad.

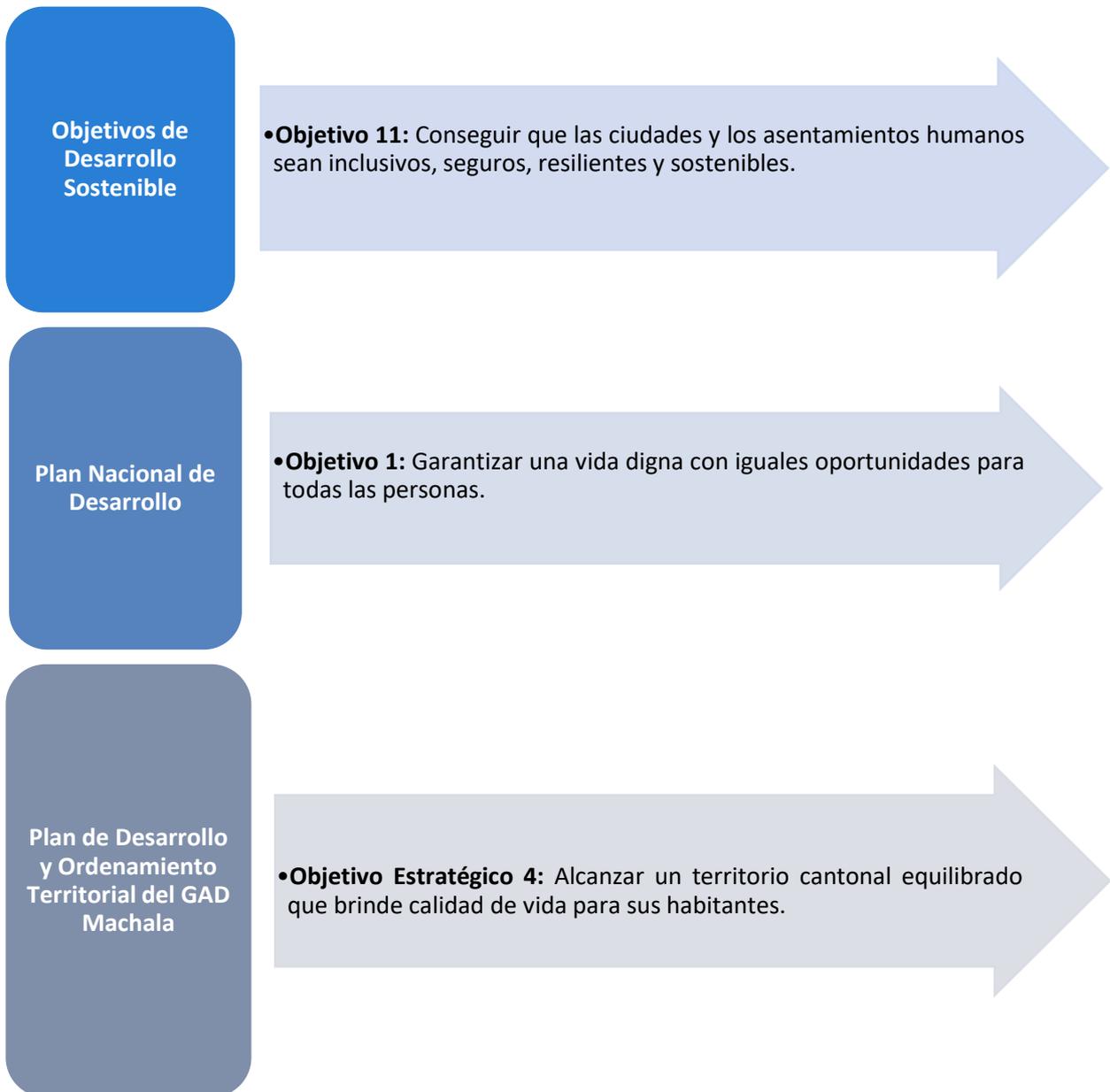
MISIÓN

Ser una entidad técnica y operativa, con un modelo de gestión empresarial ordenado, planificado, eficiente, eficaz y transparente a fin de proporcionar una infraestructura física acorde a los servicios de transportación, comerciales y servicios convexos a las operadoras de la transportación terrestre de pasajeros, usuarios y comerciales, reconocida nacional e internacionalmente por su calidad, capacidad y seguridad al servicio de la ciudadanía.

VISIÓN

En el 2024 ser un referente de los terminales terrestres del Ecuador en seguridad y calidad de servicio en la gestión comercial y de transporte basado en un modelo autosostenible.

3.1. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL TTM-EP



Perspectiva Financiera

O.E.1 Incrementar el volumen de ingresos.

O.E.2 Mantener el nivel de gasto operacional.

Perspectiva Usuarios

O.E.3 Incrementar el nivel de satisfacción del servicio.

O.E.4 Incrementar y diversificar la oferta de servicio.

O.E.5 Fortalecer la imagen y posicionamiento institucional.

Perspectiva Procesos

O.E.6 Incrementar la percepción de seguridad de los usuarios.

O.E.7 Implementar modelos de gestión operacional.

O.E.8 Incrementar la cultura de orientación al servicio.

Perspectiva Aprendizaje

O.E.9 Desarrollar y capacitar al Talento Humano.

O.E.10 Fortalecer la infraestructura tecnológica institucional.

4. ESTATUTO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS

La Estructura Organizacional de la Empresa Pública Municipal “TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA-EP”, se alinea con su Misión y se sustenta en la filosofía y enfoque de atribuciones, responsabilidades, productos y servicios con el propósito de establecer su debido ordenamiento.

- a) **Procesos Gobernantes.** - Es el nivel superior de la Empresa, las competencias están definidas en la Ley Orgánica de Empresas Públicas, su objetivo fundamental es formular y establecer las políticas, expedición de normas e instrumentos, metas, indicadores y control de gestión de la Empresa, con la finalidad de velar por su eficiencia y eficacia, está compuesto por el Directorio y la Gerencia General.
- b) **Procesos Adjetivo Habilitantes de Asesoría.** - Son responsables de brindar productos de asesoría, demandados por los procesos gobernantes o directivos, de los Agregadores de valores y ellos mismos, viabilizando la gestión empresarial.
- c) **Procesos Sustantivos Agregadores de Valor.** - Son responsables de generar, administrar y controlar los productos y servicios destinados a fortalecer la gestión empresarial.
- d) **Procesos Adjetivos Habilitantes de Apoyo.** - Les corresponde implementar políticas y generar productos y servicios para los procesos gobernantes, agregadores de valor y para sí mismos, contribuyendo al logro de la misión y objetivos institucionales.



Para el cumplimiento de su Misión, principios y objetivos institucionales, cuenta con los siguientes procesos:

1. PROCESOS GOBERNANTES

- 1.1. Direccionamiento Estratégico (Directorio)
- 1.2. Gestión Estratégica (Gerencia General)

2. PROCESOS HABILITANTES DE ASESORÍA

- 2.1. Asesoría Jurídica
- 2.2. Dirección de Planificación, Control y Proyectos
- 2.3. Unidad de Comunicación Social

3. PROCESOS AGREGADORES DE VALOR

- 3.1. Dirección Comercial
 - 3.1.1. Unidad Comercial
- 3.2. Dirección Operativa
 - 3.2.1. Unidad de Control y Operaciones

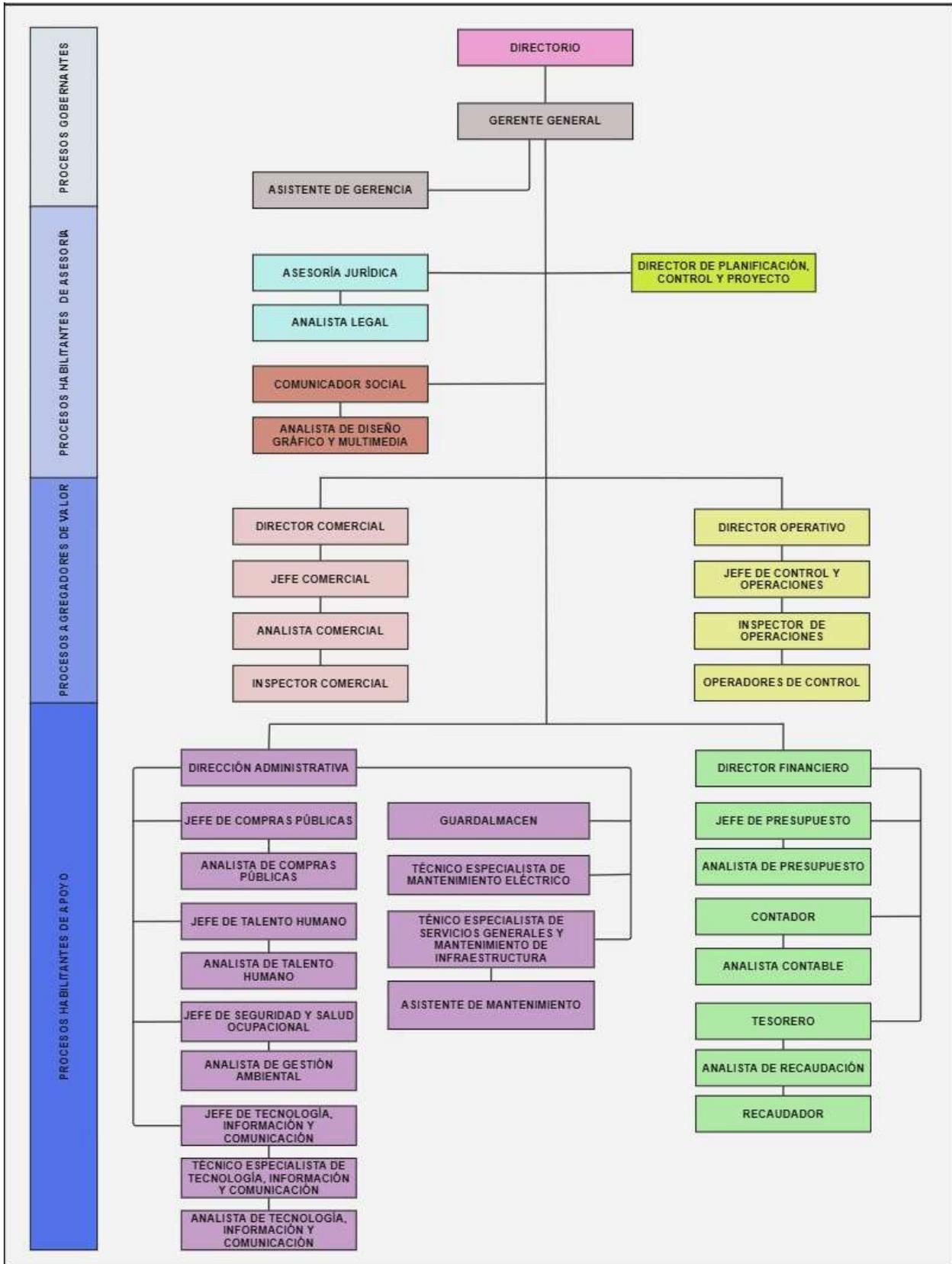
4. PROCESOS HABILITANTES DE APOYO

4.1. Dirección Administrativa

- 4.1.1. Unidad de Guardalmacén
- 4.1.2. Unidad de Mantenimiento Eléctrico
- 4.1.3. Unidad de Servicios Generales y Mantenimiento de Infraestructura
- 4.1.4. Unidad de Compras Públicas
- 4.1.5. Unidad de Talento Humano
- 4.1.6. Unidad de Seguridad y Salud Ocupacional
- 4.1.7. Unidad de Tecnología Informática

4.2. Dirección Financiera

- 4.2.1. Unidad de Presupuesto
- 4.2.2. Unidad de Contabilidad
- 4.2.3. Unidad de Tesorería



5. ADMINISTRACIÓN REALIZADA POR LAS DIRECCIONES

5.1. ASESORÍA JURÍDICA

La Dirección de Asesoría Jurídica tiene como misión asesorar, direccionar, patrocinar, auspiciar y representar judicial y extrajudicialmente a la Empresa; a fin de garantizar la seguridad jurídica de la misma, dentro del marco legal vigente. A continuación, se detallan las actividades generales:

- Un promedio del dos asesorías diarias a las autoridades y demás funcionarios de la TTM-EP, en aspectos legales y jurídicos, así como de posibles vías de solución.
- Actualización mensual de las matrices, para la publicación de la información conforme lo señala la LOTAIP, durante el periodo 2024.
- Emisión de informes y criterios jurídicos solicitados por las diversas áreas y departamentos de la TTM-EP.
- Representación en procesos judiciales interpuestos en contra de la TTM-EP.
- Asistencia a las Sesiones de Directorio TTM-EP, en calidad de pro Secretaria del mismo.
- Asistencia e intervención a las reuniones convocadas por Gerencia General, las Direcciones y demás departamentos.
- Revisión de procedimientos internos propuestos por las áreas departamentales.
- Revisión de proceso de contratación de personal del TTM-EP.
- Elaboración de documentos de carácter legal de la Empresa, como Contratos, Convenios, Actas, Resoluciones, etc.
- Análisis y revisión de documentación de carácter legal de otros departamentos, como contratos, convenios, actas, pólizas, etc.

Los procesos judiciales y constitucionales incluyen la elaboración de estrategias jurídicas que articulan el patrocinio institucional con diversas instancias gubernamentales y estatales, así como otras funciones. Este enfoque se lleva a cabo a través del monitoreo de expedientes de causas y de informes sobre los procesos patrocinados, que se resumen a continuación:

NRO.	COACTIVADO	ESTADO DE JUICIO
001-2024	SARES ORELLANA LISSETH ESTEFANÍA	CITACIÓN REALIZADA
002-2024	SANCHEZ SANCHEZ CECILIA NARCISA	CITACIÓN REALIZADA
003-2024	AÑAZCO RAMIREZ KARINA MERCEDES	CITACIÓN REALIZADA
004-2024	ASTUDILLO ZAMBRANO MARÍA DANIELA	CITACIÓN REALIZADA

005-2024	ZAMORA MONTEALEGRE FERNANDA ALEXANDRA	CITACIÓN REALIZADA
006-2024	ASTUDILLO ROMERO MERCEDES MARÍA	CITACIÓN REALIZADA
007-2024	SERRANO ARROBO JUAN FRANCISCO	CITACIÓN REALIZADA
008-2024	ORTIZ BERMEO MARÍA LORENA	CITACIÓN REALIZADA
009-2024	JIMENEZ MOROCHO JOSELYN JIMABEL	CITACIÓN REALIZADA
010-2024	GUARNIZO AGUILAR EDGAR AUGUSTO	CITACIÓN REALIZADA
011-2024	GALARZA ARIAS DEBBIE ESTEFANIA	CITACIÓN REALIZADA
012-2024	BONOSO BURGOS MANUEL INOCENTE	CITACIÓN REALIZADA
013-2024	LITUMA MINUCHE BYRON DANIEL	CITACIÓN REALIZADA

5.2. PLANIFICACIÓN, CONTROL Y PROYECTOS

En cumplimiento al Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP) y a la Resolución Nro. 007-GG-TTM-EP-2020 de fecha 13 de marzo de 2020; en la que se dispone las funciones y responsabilidades a los miembros del Comité de Transparencia y las unidades poseedoras de la información, así como la aprobación y autorización para publicar la información institucional en el enlace de Transparencia de la página web institucional <https://www.terminalterrestremachala.gob.ec/transparencia>



TTM-EP - | CENTRO COMERCIAL - | VIAJE SEGURO - | **TRANSPARENCIA** - | RENOVACIÓN DE CUENTAS

LEY DE TRANSPARENCIA

ART. 7 DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN PÚBLICA POR LA TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA QUE ESTÁN OBLIGADAS A OBSERVAR TODAS LAS INSTITUCIONES DEL ESTADO QUE CONFORMAN EL SECTOR PÚBLICO EN LOS TÉRMINOS DEL ARTÍCULO 118 DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LA REPÚBLICA Y DEMÁS ENTES SEÑALADOS EN EL ARTÍCULO 1 DE LA PRESENTE LEY, DIFUNDIRÁN A TRAVÉS DE UN PORTAL DE INFORMACIÓN O PÁGINA WEB, ASÍ COMO DE LOS MEDIOS NECESARIOS A DISPOSICIÓN DEL PÚBLICO IMPLEMENTADOS EN LA MISMA INSTITUCIÓN, LA SIGUIENTE:

AÑO DE INFORME

- 2024 📅
- 2023 📅
- 2022 📅
- 2021 📅
- 2020 📅
- 2019 📅

5.3. COMUNICACIÓN SOCIAL

El Área de Comunicación Social tiene como misión implementar estrategias que fortalezcan la imagen de la empresa, difundir información sobre su gestión y promocionar los servicios y productos ofrecidos por el Terminal Terrestre de Machala, bajo el marco de políticas, planes y estrategias de comunicación social. Las estrategias implementadas durante 2024 se centraron en la creación de material audiovisual y la realización de activaciones publicitarias para interactuar directamente con los usuarios, generando mayor expectativa de los servicios.

- **Creación de contenido**

El área de comunicación ha trabajado en la creación de contenido audiovisual para captar la atención del público objetivo. Las producciones audiovisuales se adaptan a las necesidades del producto o servicio que se quiere promover, utilizando imágenes y videos dinámicos que incorporan humor y colores llamativos para conectar con los usuarios.

ESTRATEGIAS AUDIOVISUALES	
ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN
Terminal Seguro	Videos que muestran los controles de seguridad en cada área del terminal.
Viaje Seguro	Campaña sobre los controles de seguridad en los andenes, con participación del personal del terminal e instituciones de seguridad.
Conoce Rutas y Frecuencias	Información clara sobre los horarios de salida de cooperativas de transporte interprovinciales.
Visita el Centro Comercial	Publicidad sobre promociones y descuentos en el centro comercial del Terminal Terrestre de Machala.
Servicios Generales	Recordatorios sobre los servicios del terminal, sus horarios de atención y trámites disponibles.

- **Eventos y Campañas Comerciales**

Durante 2024, el área de comunicación participó en la planificación, logística y difusión de 198 campañas comerciales y eventos institucionales.

CAMPAÑA	CANTIDAD
Viaja Seguro y conoce tu destino	14
Flyer centro comercial	86
Black friday	2
Operativo de control	39
Servicios de Parqueo	7
Terminal futbolero	13
Inicio de semana	27
Comunicación externa	10



- CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES**

El Terminal Terrestre de Machala continuó la ejecución del convenio con la **Junta Provincial del Artesano de El Oro**, apoyando el comercio artesanal local. Además, se firmó un nuevo convenio con **GODOS**, una empresa dedicada al reciclaje de productos desechados, reafirmando el compromiso con la sostenibilidad y el cuidado ambiental.

CONVENIO	CANTIDAD
Feria Artesanal	1
Godos Plaza Center	1



5.4. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

La Dirección Administrativa tiene como objetivo dentro de sus funciones: Administrar, mantener, controlar y custodiar los procesos de la empresa de manera oportuna y eficiente; provisionando bienes, servicios y obras; así como gestionar, administrar, evaluar y promover el desarrollo integral del Talento Humano, para la generación de productos y servicios públicos. Orgánicamente está integrada por las siguientes jefaturas y servicios:

- Jefatura de Talento Humano
- Jefatura de Compras Públicas
- Jefatura de Tecnología de la Información y Comunicación
- Jefatura de Seguridad y Salud Ocupacional
- Servicios Generales y Mantenimiento eléctrico e infraestructura
- Control de bienes

Jefatura de Talento Humano

Tiene como objetivo establecer los instrumentos y mecanismos de carácter técnico que permita a los responsables de la administración de talento humano, planificar, estructurar, clasificar los puestos, reclutar y seleccionar al personal más idóneo, capacitar y fomentar el desarrollo profesional.

Valores de remuneraciones por áreas:

AREA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOST	SEPT	OCT	NOV	DIC
GERENCIA GENERAL	4170,42	4170,42	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41	4170,41
PLANIFICACIÓN, CONTROL Y PROYECTOS	2115	2115	2115	2155	2115	2115	2115	2115	2115	2115	2115	2115
ASESORÍA JURÍDICA	2965	3049,33	3342,33	3115,93	2965	2965	3040,47	2965	3133,67	3386,67	2965	2965
ADMINISTRATIVO	17196,07	16476,33	15937	16179,67	15709,67	15479,67	15343	15736,33	16043	16296,34	16672,61	16306,34
OPERATIVO	14773,9	15544,36	15067,64	15067,64	15568,92	15110,97	14641	15338,54	14743,43	15190,91	15697,66	15121,79
COMERCIAL	6770,16	6331	6757,86	6736,19	6764,34	6677,66	6591	6634,33	7000,73	6262,66	6244,34	6671,66
COMUNICACIÓN SOCIAL	1142,67	1086	615,4	1086	1397,67	2045,16	2045,16	2045,16	2045,16	2045,16	2121,79	1809,34
FINANCIERO	14606,39	14836,33	14772,66	14586,33	14836,33	14601,51	14343	14629,67	14343	14633,44	14956,33	14589,67
TOTAL	63739,61	63608,77	62778,3	63097,17	63527,34	63165,38	62289,04	63634,44	63594,4	64100,59	64943,14	63749,21

Se ejecutaron 8 contrataciones de contratos ocasionales y 3 acciones de personal de libre remoción, alcanzando un total de 60 servidores públicos durante el año fiscal 2024.

Nro.	DENOMINACIÓN	DETALLE
1	OPERADOR DE CONTROL	OCASIONAL
2	SUPERVISOR COMERCIAL	OCASIONAL
3	COMUNICADOR SOCIAL	OCASIONAL
4	ANALISTA DE DISEÑO DE GRÁFICO Y MULTIMEDIA	OCASIONAL
5	ASISTENTE DE MANTENIMIENTO	OCASIONAL
6	RECAUDADOR	OCASIONAL
7	ANALISTA DE DISEÑO DE GRÁFICO Y MULTIMEDIA	OCASIONAL
8	SUPERVISOR COMERCIAL	OCASIONAL
9	DIRECTORA ADMINISTRATIVA	LIBRE REMOCIÓN
10	DIRECTORA COMERCIAL	LIBRE REMOCIÓN
11	DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN, CONTROL Y PROYECTOS	LIBRE REMOCIÓN

Anualmente, la Jefatura de Talento Humano planifica las capacitaciones solicitadas por las diferentes direcciones, con el objetivo de que todos los funcionarios de la institución se mantengan en constante actualización de conocimientos. Esto contribuye a mejorar su

eficiencia y eficacia en sus puestos de trabajo y en su desempeño como funcionarios públicos. Se dieron en cumplimiento las siguientes capacitaciones:

- Programa de Riesgo Psicosocial.
- Programa de Drogas.
- Programa de salud reproductiva.
- Programa de VIH.
- Sensibilización de personas con discapacidad.
- Prevención y control de incendios.
- Anti delincuencia.
- Seguridad y Salud Ocupacional.
- Primeros Auxilios.

Jefatura de Compras Públicas

Su misión es administrar, desarrollar y ejecutar procesos de contratación pública, en el marco de la planificación técnica y presupuestaria de la empresa, de manera ágil, transparente y eficiente, conforme a la normativa legal vigente.

ENERO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Contratación del Servicio de Seguridad y vigilancia	CE-20240002550775	CATALOGO ELECTRONICO	2024-01-17	Revisada
OPERATIVA	Adquisición de conos de señalización	NIC-0760046920001-2024-00001	INFIMA CUANTIA	2024-01-19	Finalizada

FEBRERO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Adquisición e instalación del sistema fotovoltaico ONGRID de 18 kwp para carga de carros y motos eléctricas	SIE-EPMTTM-2024-01	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-02-19	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales y sistema de bombeo	SIE-EPMTTM-2024-02	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-02-21	Ejecución de contrato
COMERCIAL	Adquisición del sistema de alarma con botones de pánico para los locales comerciales	NIC-0760046920001-2024-00002	INFIMA CUANTIA	2024-02-01	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación de póliza de fidelidad para el personal de la empresa	NIC-0760046920001-2024-00003	INFIMA CUANTIA	2024-02-09	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de tarjetas de proximidad para el acceso a las áreas restringidas	NIC-0760046920001-2024-00004	INFIMA CUANTIA	2024-02-19	Finalizada

MARZO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADM INISTRATIVA	Horas de soporte técnico especializado para la implementación y configuración de equipos	RE-PU-EPMTTM-2024-01	REGIMEN ESPECIAL PROVEEDOR UNICO	2024-03-07	Ejecución de contrato
ADM INISTRATIVA	Adquisición de equipos acondicionados de aire tipo split para diferentes áreas	SIE-EPMTTM-2024-03	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-03-13	Ejecución de contrato
ADM INISTRATIVA	Adquisición de pantallas informativas para el Terminal Terrestre	SIE-EPMTTM-2024-04	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-03-26	Ejecución de contrato
ADM INISTRATIVA	Adquisición de papel térmico para impresora de tasas	NIC-0760046920001+2024-00005	INFIMA CUANTIA	2024-03-07	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de dos parlantes para el patio de comidas	NIC-0760046920001+2024-00006	INFIMA CUANTIA	2024-03-06	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Contratación de un vehículo tipo grúa con brazos de 16 metros	NIC-0760046920001+2024-00007	INFIMA CUANTIA	2024-03-13	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Mantenimiento a la plataforma elevadora eléctrica	NIC-0760046920001+2024-00008	INFIMA CUANTIA	2024-03-13	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de papel térmico para impresora de tasas	NIC-0760046920001+2024-00009	INFIMA CUANTIA	2024-03-13	Finalizada
COMERCIAL	Secadores de mano verticales tipo inmersión	NIC-0760046920001+2024-00010	INFIMA CUANTIA	2024-03-19	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de sillas para bebés para el patio de comidas	NIC-0760046920001+2024-00011	INFIMA CUANTIA	2024-03-19	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Póliza de seguros para los bienes de larga duración	NIC-0760046920001+2024-00012	INFIMA CUANTIA	2024-03-21	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de kit contra derrames de hidrocarburos	NIC-0760046920001+2024-00013	INFIMA CUANTIA	2024-03-27	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Materiales de aseo para los baños de uso público	NIC-0760046920001+2024-00014	INFIMA CUANTIA	2024-03-27	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de papel térmico para impresora de tasas	NIC-0760046920001+2024-00015	INFIMA CUANTIA	2024-03-27	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Tarjetas de proximidad para el acceso a las áreas restringidas	NIC-0760046920001+2024-00016	INFIMA CUANTIA	2024-03-28	Finalizada

ABRIL

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADM INISTRATIVA	Construcción e instalación de estructura metálica tipo carport	MCO-EPM TTM -2024-01	MENOR CUANTIA OBRA	2024-04-10	Adjudicado - Registro de contrato
ADM INISTRATIVA	Suministros repuestos y consumibles de impresión para los equipos informaticos	SIE-EPM TTM -2024-05	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-04-16	Por adjudicar
FINANCIERA	Contratación del servicio de impresión de talonario para tasas	NIC-0760046920001+2024-00017	INFIMA CUANTIA	2024-04-01	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de central telefónica IP	NIC-0760046920001+2024-00018	INFIMA CUANTIA	2024-04-01	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de sillas para bebes para el patio de comidas	NIC-0760046920001+2024-00019	INFIMA CUANTIA	2024-04-09	Finalizada
FINANCIERA	Contratación del servicio de impresión de talonario para tasas	NIC-0760046920001+2024-00020	INFIMA CUANTIA	2024-04-09	Finalizada
OPERATIVA	Contratación del servicio de alquiler de frecuencia para radios	NIC-0760046920001+2024-00021	INFIMA CUANTIA	2024-04-12	Finalizada
OPERATIVA	Adquisición de radios portátiles de comunicación	NIC-0760046920001+2024-00022	INFIMA CUANTIA	2024-04-12	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Contratación de un vehículo tipo grúa con brazo de 16 metros	NIC-0760046920001+2024-00023	INFIMA CUANTIA	2024-04-12	Finalizada
COMUNICACIÓN SOCIAL	Adquisición de equipos audio visuales para realizar transmisiones	NIC-0760046920001+2024-00024	INFIMA CUANTIA	2024-04-16	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de sillas para bebes para el patio de comidas	NIC-0760046920001+2024-00025	INFIMA CUANTIA	2024-04-16	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Mantenimiento de impresora y computadores	NIC-0760046920001+2024-00026	INFIMA CUANTIA	2024-04-16	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de insumos químicos y equipos de operación	NIC-0760046920001+2024-00027	INFIMA CUANTIA	2024-04-16	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de contenedor de 1300 litros de acero	NIC-0760046920001+2024-00028	INFIMA CUANTIA	2024-04-16	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Combustible diesel tipo 2 para generadores eléctricos	NIC-0760046920001+2024-00029	INFIMA CUANTIA	2024-04-17	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de dos parlantes para el patio de comidas	NIC-0760046920001+2024-00030	INFIMA CUANTIA	2024-04-23	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Combustible diesel tipo 2 para generadores eléctricos	NIC-0760046920001+2024-00031	INFIMA CUANTIA	2024-04-26	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Mantenimiento de impresora y computadores	NIC-0760046920001+2024-00032	INFIMA CUANTIA	2024-04-26	Finalizada

MAYO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de apoyo logístico para la realización de eventos	SIE-EPMTTM-2024-06	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-05-07	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Adquisición de insumos químicos y equipos	NIC-0760046920001-2024-00033	INFIMA CUANTIA	2024-05-01	Finalizada
COMUNICACIÓN SOCIAL	Equipos audiovisuales para realizar transmisiones en vivo	NIC-0760046920001-2024-00034	INFIMA CUANTIA	2024-05-01	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de dos parlantes para el patio de comidas	NIC-0760046920001-2024-00035	INFIMA CUANTIA	2024-05-02	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de alfombras de alto tránsito	NIC-0760046920001-2024-00036	INFIMA CUANTIA	2024-05-02	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Mantenimiento de impresora y computadores	NIC-0760046920001-2024-00037	INFIMA CUANTIA	2024-05-08	Finalizada
COMUNICACIÓN SOCIAL	Equipos audiovisuales para realizar transmisiones en vivo	NIC-0760046920001-2024-00038	INFIMA CUANTIA	2024-05-08	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de contenedor de 1300 litros de acero	NIC-0760046920001-2024-00039	INFIMA CUANTIA	2024-05-10	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de parantes separadores para los pasillos	NIC-0760046920001-2024-00040	INFIMA CUANTIA	2024-05-14	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Vehículo tipo grúa para revisión de cámaras iluminarias	NIC-0760046920001-2024-00041	INFIMA CUANTIA	2024-05-17	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Máquinas automáticas dispensadoras de papel higiénico	NIC-0760046920001-2024-00042	INFIMA CUANTIA	2024-05-22	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de tarjetas de PVC-RFID para equipos de control	NIC-0760046920001-2024-00043	INFIMA CUANTIA	2024-05-29	Finalizada

JUNIO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia para uso del sistema web de información jurídica para 2 usuarios del departamento jurídico de Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00044	INFIMA CUANTIA	2024-06-20	Finalizada
OPERATIVA	Adquisición de etiquetas adhesivas tags para la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00045	INFIMA CUANTIA	2024-06-25	Finalizada

JULIO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Soporte técnico especializado para sistema administrador de terminales SIAT3000	RE-PU-EPMTTM-2024-02	REGIMEN ESPECIAL	2024-07-12	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Equipos partes y repuestos del sistema de automatización	RE-RA-EPMTTM-2024-03	REGIMEN ESPECIAL	2024-07-18	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de limpieza general para el Terminal Terrestre de Machala EP	CE-20240002675592	CATALOGO ELECTRONICO	2024-07-10	Revisada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de seguridad y vigilancia privada para el Terminal Terrestre de Machala EP	CE-20240002682384	CATALOGO ELECTRONICO	2024-07-22	Revisada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia de software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00046	INFIMA CUANTIA	2024-07-04	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de un sistema de control de acceso para dos puertas en la sala de choferes y control de alcoholemia del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00047	INFIMA CUANTIA	2024-07-04	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de materiales de construcción partes y repuestos para el mantenimiento de la infraestructura del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00048	INFIMA CUANTIA	2024-07-05	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación de un vehículo tipo grúa con brazo de 16 metros para revisiones y reparaciones en postes metálicos del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00049	INFIMA CUANTIA	2024-07-08	Finalizada
FINANCIERA	Adquisición de máquinas automáticas dispensadoras de papel higiénico para los baños de uso público del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00050	INFIMA CUANTIA	2024-07-11	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia de software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00051	INFIMA CUANTIA	2024-07-16	Finalizada

ADMINISTRATIVA	Adquisición de un sistema de control de acceso para dos puertas en la sala de choferes y control de alcoholemia del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00052	INFIMA CUANTIA	2024-07-17	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de sillas para bebes para el patio de comidas del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00053	INFIMA CUANTIA	2024-07-17	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento de impresora y computadores de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00054	INFIMA CUANTIA	2024-07-18	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de materiales de construcción partes y repuestos para el mantenimiento de la infraestructura del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00056	INFIMA CUANTIA	2024-07-19	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia de software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00058	INFIMA CUANTIA	2024-07-23	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de charolas plásticas para el patio de comida del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00059	INFIMA CUANTIA	2024-07-23	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de sillas para bebes para el patio de comidas del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00060	INFIMA CUANTIA	2024-07-25	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición e instalación de medidores de energia en tablero de distribución eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00061	INFIMA CUANTIA	2024-07-29	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de control de plagas vectores y fumigación en las instalaciones del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00062	INFIMA CUANTIA	2024-07-29	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de extracción y limpieza de sólidos de trampa de grasa, planta de tratamiento, cámaras y redes de AASS del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00063	INFIMA CUANTIA	2024-07-29	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento para los generadores del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00064	INFIMA CUANTIA	2024-07-29	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición de estaciones horizontales abatibles para cambiar pañales a los bebes que ingresan o salen del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00065	INFIMA CUANTIA	2024-07-31	Finalizada

AGOSTO

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADM INISTRATIVA	Adquisición de materiales, repuestos y accesorios para el mantenimiento eléctrico del Terminal Terrestre de Machala EP	SIE-EPMTTM-2024-07	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-08-29	Desierta
ADM INISTRATIVA	Adquisición de materiales de construcción partes y repuestos para el mantenimiento de la infraestructura del Terminal Terrestre de Machala EP Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	CE-20240002692999	CATALOGO ELECTRONICO	2024-08-12	Revisada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de licencia de software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00066	INFIM A CUANTIA	2024-08-01	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición del sistema y equipo para calificar la atención al cliente en los locales gastronómicos del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00067	INFIM A CUANTIA	2024-08-01	Finalizada
ADM INISTRATIVA	Adquisición de banderas de uso exterior para la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00068	INFIM A CUANTIA	2024-08-01	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición del sistema y equipo para calificar la atención al cliente en los locales gastronómicos del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00069	INFIM A CUANTIA	2024-08-08	Finalizada
COMERCIAL	Adquisición del sistema y equipo para calificar la atención al cliente en los locales gastronómicos del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00070	INFIM A CUANTIA	2024-08-08	Finalizada
COMERCIAL	Contratación del servicio de impresión de material publicitario para promover las diferentes actividades que realiza la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001+2024-00071	INFIM A CUANTIA	2024-08-19	Finalizada

COMERCIAL	Adquisición e instalación de estaciones de carga tipo meson de los dispositivos móviles y otros dispositivos en el Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00072	INFIMA CUANTIA	2024-08-20	Finalizada
OPERATIVO	Adquisición de boquillas para el área de control y operaciones de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala	NIC-0760046920001-2024-00073	INFIMA CUANTIA	2024-08-27	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de equipos e insumos de primeros auxilios para los botiquines que se encuentran en las diferentes áreas del Terminal Terrestre de Machala	NIC-0760046920001-2024-00074	INFIMA CUANTIA	2024-08-27	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de tachos de basura para baños públicos y tachos ecológicos para el Terminal Terrestre de Machala EP del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00075	INFIMA CUANTIA	2024-08-27	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación de un vehículo tipo grúa con brazo de 16 metros para revisiones y reparaciones en postes metálicos del Terminal Terrestre de Machala EP Municipal Terminal Terrestre de	NIC-0760046920001-2024-00076	INFIMA CUANTIA	2024-08-27	Finalizada

SEPTIEMBRE

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Contratación de una agencia para adquirir servicios de publicidad y propaganda a través de medios de comunicación masiva para el Terminal Terrestre de Machala EP	SIE-EPM TTM -2024-08	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	2024-09-12	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Contratación de horas de desarrollo para modulos de convenios del sistema de facturación electrónica SOFADCON y pago de suscripción anual de emision de comprobantes	RE-PU-EPM TTM -2024-04	REGIMEN ESPECIAL PROVEEDOR UNICO	2024-09-19	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Adquisición de impresora de tinta continua multifuncion para el area de recaudación	CE-20240002720431	CATALOGO ELECTRONICO	2024-09-26	Revisada
COMERCIAL	Adquisición e instalación de logo luminoso del centro comercial de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala	NIC-0760046920001-2024-00077	INFIMA CUANTIA	2024-09-03	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a los generadores de energía eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00078	INFIMA CUANTIA	2024-09-05	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de equipos e insumos de primeros auxilios para los botiquines que se encuentran en las diferentes áreas del Terminal Terrestre de Machala	NIC-0760046920001-2024-00079	INFIMA CUANTIA	2024-09-05	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia de software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00080	INFIMA CUANTIA	2024-09-06	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de 700 galones de combustible diésel tipo 2 para generadores eléctricos del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00081	INFIMA CUANTIA	2024-09-12	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00082	INFIMA CUANTIA	2024-09-17	Finalizada

ADMINISTRATIVO	Adquisición de licencia software para cámaras IP del sistema de video vigilancia de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00083	INFIMA CUANTIA	2024-09-17	Finalizada
ADMINISTRATIVO	Contratación del servicio de recarga de extintores y mantenimiento incluido mano de obra y repuestos de 66 extintores del TTM	NIC-0760046920001-2024-00084	INFIMA CUANTIA	2024-09-25	Finalizada

OCTUBRE

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Adquisición de señalética para la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00085	INFIMA CUANTIA	2024-10-07	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia software de seguridad informática para la red de computadoras de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00086	INFIMA CUANTIA	2024-10-07	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación de un vehículo tipo grúa con brazo de 16 metros para revisiones y reparaciones en postes metálicos del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00087	INFIMA CUANTIA	2024-10-07	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Renovación del Dominio y Alojamiento Hosting de la Página Web de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00088	INFIMA CUANTIA	2024-10-14	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de 2000 galones de combustible diesel tipo 2 para los 2 generadores de energía eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00089	INFIMA CUANTIA	2024-10-23	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de 750 galones de combustible diesel tipo 2 para los 2 generadores de energía eléctrica del Terminal Terrestre de Machala	NIC-0760046920001-2024-00090	INFIMA CUANTIA	2024-09-29	Finalizada

NOVIEMBRE

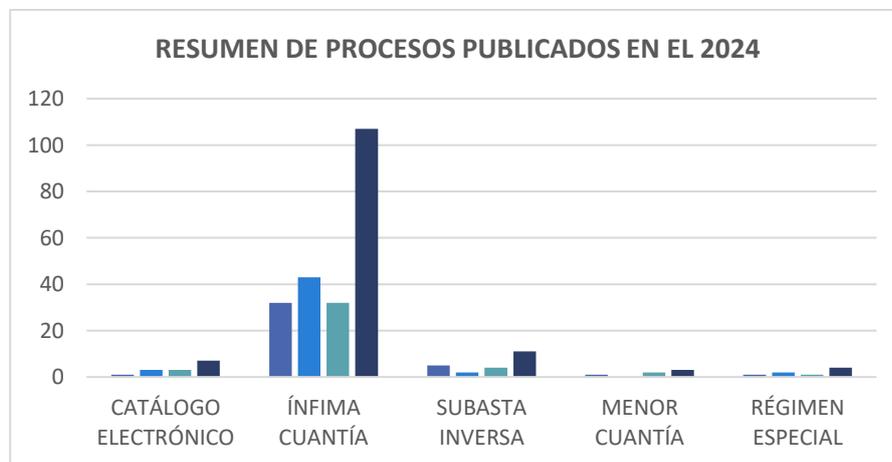
AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Servicio de abastecimiento de combustible diesel industrial tipo 2 para los dos generadores de energía eléctrica de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	MCS-EPMTTM-2024-01	MENOR CUANTIA - SERVICIO	2024-11-05	Ejecución de contrato
ADMINISTRATIVA	Contratación del mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física del Terminal Terrestre de Machala EP	MCO-EPMTTM-2024-02	MENOR CUANTIA - OBRA	2024-11-27	Adjudicado - Registro de contrato
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de agua helada chiller de los equipos de climatización del Terminal Terrestre de Machala EP	SIE-EPMTTM-2024-10	SUBASTA INVERSA	2024-11-29	Desierta
ADMINISTRATIVA	Adquisición de materiales de oficina para los servidores y funcionarios públicos de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	CE-20240002735826 CE-20240002735869	CATALOGO ELECTRONICO	2024-11-06	Revisada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de sillas tándem tipo aeropuerto de 3 puestos para ser utilizados en la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00091	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Reparación emergente de ventanales de vidrio templado en ingreso principal del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00092	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de licencia software de seguridad informática para la red de computadoras de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00093	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Servicio de mantenimiento preventivo de tarjetas electrónicas del sistema de control de acceso peatonal del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00094	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada

ADMINISTRATIVA	Aquisición de repuestos para los generadores de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00095	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada
OPERATIVA	Aquisición de porta credenciales con collarín para los conductores que ingresan al Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00096	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Servicio de mantenimiento preventivo de pantalla gigante del patio de comidas de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00097	INFIMA CUANTIA	2024-11-06	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Aquisición de 2750 galones de combustible diesel tipo 2 para los 2 generadores de energía eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00098	INFIMA CUANTIA	2024-11-08	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de aires acondicionados en oficinas administrativas del Terminal Terrestre Machala	NIC-0760046920001-2024-00099	INFIMA CUANTIA	2024-11-12	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Mantenimiento preventivo correctivo del sistema de bombas de agua del terminal terrestre de machala	NIC-0760046920001-2024-00100	INFIMA CUANTIA	2024-11-19	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Aquisición de repuestos para los generadores de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00101	INFIMA CUANTIA	2024-11-21	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Aquisición de licencia software de seguridad informática para la red de computadores de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00102	INFIMA CUANTIA	2024-11-26	Finalizada

DICIEMBRE

AREA REQUERENTE	OBJETO DE CONTRATACION	CODIGO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	FECHA DE PUBLICACION	ESTADO ACTUAL
ADMINISTRATIVA	Adquisición de equipos UPS para autonomía eléctrica del data center y cuartos de comunicación de la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	SIE-EPM TTM -2024-09	SUBASTA INVERSA	2024-12-03	Adjudicado - Registro de contratos
ADMINISTRATIVA	Adquisición e instalación de 1 reservorio horizontal de 500 galones para almacenamiento de diesel para el generador de energía eléctrica MD-500 del Terminal Terrestre de Machala EP	SIE-EPM TTM -2024-11	SUBASTA INVERSA	2024-12-04	Desierta
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de seguridad y vigilancia privada para la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	CE-20240002763759	CATALOGO ELECTRONICO	2024-12-17	Revisada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a los generadores de energía eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00103	INFIMA CUANTIA	2024-12-02	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de un televisor de 86" para la sala de reuniones y auditorio del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00104	INFIMA CUANTIA	2024-12-10	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Construcción e instalación de soporte para pantallas informativas ubicadas en el área de boletería del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00105	INFIMA CUANTIA	2024-12-18	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de sillas tándem tipo aeropuerto de 3 puestos para ser utilizados en la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00106	INFIMA CUANTIA	2024-12-20	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Adquisición de señalética para la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00107	INFIMA CUANTIA	2024-12-20	Finalizada
ADMINISTRATIVA	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a los generadores de energía eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP	NIC-0760046920001-2024-00108	INFIMA CUANTIA	2024-12-20	Finalizada

RESUMEN DE PROCESOS PUBLICADOS EN EL 2024				
PROCEDIMIENTO	1ER. CUATRIMESTRE	2DO. CUATRIMESTRE	3ER. CUATRIMESTRE	TOTAL
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	1	3	3	7
ÍNFIMA CUANTÍA	32	43	32	107
SUBASTA INVERSA	5	2	4	11
MENOR CUANTÍA	1	0	2	3
RÉGIMEN ESPECIAL	1	2	1	4
TOTAL	40	50	42	132



Jefatura de Seguridad y Salud Ocupacional

Su misión es realizar actividades para garantizar el cumplimiento de los beneficios, seguridad y salud ocupacional del personal operativo, técnico y administrativo de la empresa aplicando las políticas y normativa legal vigente.

ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE SISTEMA FOTOVOLTAICO ON GRID DE 18 KWP PARA CARGA DE CARROS Y MOTOS ELÉCTRICAS UBICADO EN ESTRUCTURA TIPO CARPORT DEL PARQUEADERO 1 DEL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA EP.



CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE EXTRACCIÓN Y LIMPIEZA DE SOLIDOS EN TRAMPAS DE GRASA, PLANTA DE TRATAMIENTO, CÁMARAS Y REDES DE AASS DEL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA.



ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E INSUMOS DE PRIMEROS AUXILIOS PARA LA DOTACIÓN DE BOTIQUINES QUE SE ENCUENTRAN EN LAS DIFERENTES ÁREAS DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DEL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA EP.



Se realizaron eventos y campañas ambientales como fue: eco-despensa, la tierra nos inspirada 2da edición, la casa abierta para el ambiente 2 edición, reciclando ganamos todos.

RECICLANDO GANAMOS TODOS



ECO-DESPENSA



CASA ABIERTA PARA EL AMBIENTE 2DA. EDICIÓN



CAMPAÑA DE SALUD GRATUITA POR EL DÍA MUNDIAL DE LA SALUD



CERTIFICACIÓN POR PARTE DEL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA POR CONTAR CON SALA DE LACTANCIA MATERNA



5.5. DIRECCIÓN OPERATIVA

En año 2024 se enfrentó serios desafíos relacionados con el aumento del índice de delincuencia, lo que ha impactado negativamente la operación del servicio de transporte y ha llevado a una disminución en las ventas de boletos. Además, la problemática energética ha impedido el correcto funcionamiento de nuestra institución.

Estas dificultades han frenado la reactivación del transporte público, tanto intraprovincial como interprovincial e internacional, resultando en una caída en el número de usuarios del Terminal Terrestre de Machala. A continuación, se presentan las estadísticas relacionadas con el flujo de pasajeros desde este terminal.

INFORMACIÓN REFERENTE AL NÚMERO DE USUARIOS QUE UTILIZARON EL SERVICIO DEL TRANSPORTE EN EL AÑO 2024

N	OPERADORA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
1	COMPAÑÍA DE TRANSPORTE GUANAZAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	COOP BAÑOS	1,116	1,376	1,843	1,537	1,084	935	1,136	1,803	1,288	1,026	1,326	1,264	15,734
3	Coop. CICA	3	0	73	57	34	36	29	43	44	30	41	59	449
4	COOP KENNEDY	1,249	927	1,428	1,598	942	949	1,072	1,262	1,022	1,116	1,031	1,293	13,889
5	COOP. TRANS. LOJA	6,987	8,335	7,844	9,496	8,726	8,048	8,672	12,823	7,985	6,530	8,701	9,081	103,228
6	COOP ORO GUAYAS	2,768	2,763	3,124	2,885	2,942	3,009	3,270	2,386	2,336	2,440	2,597	2,629	33,149
7	COOP SAN CRISTOBAL	1,338	1,790	2,094	1,724	1,752	1,595	1,549	1,804	1,410	1,165	1,438	1,373	19,032
8	COOP TRANS CALDERON	26,497	32,865	36,058	36,719	32,468	30,313	29,483	29,670	25,980	28,462	29,331	31,826	369,672
9	COOP. ZARACAY	196	408	666	885	584	542	554	921	808	774	695	931	7,964
10	COOP. FLOTA BOLIVAR	524	525	644	791	560	534	502	666	520	555	665	948	7,434
11	COOP. INTERPRO. TRANS. TRONCALEÑA	1,052	1,154	1,584	1,594	1,374	1,363	1,381	1,486	1,395	1,288	1,206	1,454	16,331
12	COOP. TRANS. AZUAY	9,697	11,391	15,144	15,194	13,133	11,991	12,425	13,234	12,812	10,881	13,318	13,090	152,310
13	COOP. TRANS. CENTINELA DEL SUR	37,904	46,782	53,523	54,333	50,031	47,881	47,508	48,744	45,911	47,805	48,793	55,188	584,403
14	COOP. TRANS. ECUATORIANO PULLMAN	8,110	7,536	8,610	8,329	7,315	7,043	6,721	6,755	5,700	6,149	6,788	7,800	86,856
15	COOP. TRANS. INTERPR. RIRCAI	1,429	1,259	1,420	1,651	1,398	1,535	1,336	1,565	1,336	1,138	1,495	1,553	17,115
16	COOP. TRANS. INTERPRO. GUABO	11,577	14,688	17,019	17,230	14,608	13,788	13,887	14,137	12,586	12,819	13,655	15,668	171,662
17	COOP. TRANS. NAMBIJA	280	549	1,237	730	688	484	596	1,128	554	570	601	860	8,277
18	COOP. TRANS. OCCIDENTALES	2,188	2,700	3,773	3,851	2,988	2,615	2,963	3,597	3,112	3,340	3,104	3,650	37,881
19	COOP. TRANS. PACCHA	2,086	2,212	2,343	2,552	2,453	2,062	2,293	2,509	2,099	2,197	2,191	2,387	27,384
20	COOP. TRANS. PANAMERICANA	2,667	3,730	4,970	4,452	4,012	3,670	3,726	4,721	3,817	4,170	4,196	4,495	48,626
21	COOP. TRANS. PATRIA	1,284	1,273	1,710	1,407	1,109	1,171	1,202	1,308	1,052	1,131	1,195	1,555	15,397
22	COOP. TRANS. PIÑAS	8,667	10,313	11,811	11,820	11,868	10,970	11,811	12,952	10,620	11,209	11,774	12,509	136,324
23	COOP. TRANS. RUTAS ORENSES	18,068	19,463	25,049	24,901	23,326	21,857	22,310	22,892	21,599	17,791	23,267	25,426	265,949
24	COOP. TRANS. SANTA	858	1,192	1,570	1,711	1,403	1,295	1,358	1,647	1,287	835	1,040	1,194	15,390
25	COOP. TRANS. TAC	7,832	9,355	10,408	10,161	9,750	9,524	9,959	11,307	9,277	10,148	10,027	10,447	118,195
26	COOP. TRANS. UNION CARIAMANGA	662	873	1,984	1,237	1,025	888	1,101	1,770	1,046	869	1,060	1,372	13,887
27	COOPERATIVA CIFA	56,184	64,428	73,399	76,170	71,170	69,509	71,042	70,350	61,877	68,948	71,042	83,139	837,795
28	COOPERATIVA DE TRANSPORTES CUENCA EXPRESS	3,791	4,404	5,371	4,892	4,763	4,573	4,465	4,562	4,322	3,940	4,799	4,935	54,817
29	COOPERATIVA EL ORO	62,296	76,755	82,677	88,145	85,932	82,008	85,572	84,639	79,259	85,866	84,918	93,177	991,244
30	COOPERATIVA REINA DEL CAMINO	210	316	495	536	414	260	367	458	338	468	397	485	4,744
31	COOPERATIVA UNION YANZATZA	269	459	674	539	539	402	455	681	407	428	553	566	5,972
32	TRANS. ESMERALDAS S.A.	1,690	2,907	3,781	3,181	3,203	2,997	2,865	2,777	2,622	3,014	2,636	3,189	34,862
33	TASAS CONTINGENCIAS	3,945	2,221	3,488	8,551	6,178	3,942	6,057	8,077	7,242	15,720	3,864	3,803	73,088
TOTAL, FLUJO DE USUARIOS POR OPERADORAS		283,424	334,949	385,814	398,859	368,309	347,789	357,667	372,674	331,663	352,822	357,744	397,346	4,289,060

COMPARATIVA CON RELACIÓN A LA CANTIDAD DE USUARIOS ATENDIDOS DURANTE EL AÑO 2023 Y 2024

Durante el año 2024, un total de 4,289,060 usuarios acudieron al Terminal Terrestre de Machala en busca de opciones de viaje a diversos destinos, tanto nacionales como internacionales. Sin embargo, se registró una disminución de 121,425 usuarios respecto al año anterior, lo que equivale a una reducción del 2.75% en el número de viajes realizados desde el terminal.

AÑO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
2023	362264	359255	355337	355331	343649	352850	384479	402574	355147	381887	358013	399699	4410485
2024	283424	334949	385814	398859	368309	347789	357667	372674	331663	352822	357744	397346	4289060

GESTIÓN INSTITUCIONAL REFERENTE A LA SEGURIDAD

El terminal terrestre de Machala desde su área operativa cuenta con un sistema de monitoreo, que a través de las cámaras de videovigilancia permite entre sus múltiples funciones; identificar perfiles sospechosos, seguimiento y control de vendedores informales, recuperación de objetos olvidados y búsqueda de personas extraviadas.

Durante el año 2024, se brindó la atención necesaria a los usuarios quienes mediante solicitud requirieron la revisión de cámaras para la recuperación de sus pertenencias olvidadas en algún punto del terminal, esta acción fue atendida constantemente por el operador de control, quien pudo evidenciar y recuperar en ciertos casos los objetos o identificar a las personas desaparecidas y que pasaron por las instalaciones del TTM.

En total se receptaron 200 solicitudes destinadas a la revisión de cámaras, con relación a objetos perdidos y 130 solicitudes remitidas por fiscalía con relación a la desaparición de personas.





REVISIÓN A LAS UNIDADES DE TRANSPORTE

Durante el periodo del año 2024, se realizaron distintos operativos de control, aplicando los respectivos check list, mediante el cual se detecta si las unidades cumplen o no con las siguientes condiciones:

- ✓ Frecuencias de salida.
- ✓ Cobro adecuado de la tarifa del transporte.
- ✓ Habilitación del kit de seguridad.
- ✓ Cumplimiento de contar con dos choferes para viajes de más de seis horas.
- ✓ Cumplimiento de parabrisas y ventanales en buen estado.
- ✓ Cumplimiento de estado de licencias activas y que corresponda a la categoría autorizada para la conducción de buses.
- ✓ A través de la cámara de seguridad en la Av. 25 de junio y Guillermo Castro Benítez, se ha podido controlar una parada clandestina que existía en la parte externa del terminal.
- ✓ En las fechas establecidas como feriados, se han realizado operativos conjuntos con la Agencia Provincial de Tránsito, Policía Nacional, Agentes Civiles de tránsito y personal del Terminal Terrestre de Machala.

CONTROLES INTERNOS REALIZADOS	
Chek list (revisión a vehículos previa la salida)	10.080
Operativos en conjunto con ANT	26
Retiro de vendedores informales en andenes	Acción diaria de supervisores y seguridad



IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DE LA SALA DE DESCANSO PARA CONDUCTORES.

A través de conversaciones mantenidas con las diferentes Cooperativas de Transporte, hemos consensado acerca de la implementación y operación de una sala de descanso para conductores, con la finalidad de brindarles un espacio digno y cómodo para recuperar fuerzas luego de largas jornadas de viaje.



ACCIONES DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA QUE SE LLEVAN A CABO EN EL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA.

Con relación a las acciones de seguridad y vigilancia que se llevan dentro de las instalaciones del Terminal Terrestre de Machala, en el año 2024 hemos contado con las siguientes empresas de seguridad:

EMPRESAS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA	
EMPRESA	MONTO
MARIPROBI CIA. LTDA.,	162,022.1994
SEGURIDAD BERMUDEZ & BERMUDEZ CIA. LTDA	135,018.4993
TOTAL	297,040.6987

IMPLEMENTACIÓN DE CONTROLES DE ALCOHOLEMIA.

El Terminal Terrestre de Machala, cuenta con un acohoteador Júpiter X, con el cual el personal del área de operaciones realiza constantemente controles a los diferentes conductores que se encuentran a cargo de las unidades de transporte, esta acción; nos ayuda a precautelar la seguridad de los usuarios al contar con conductores en óptimas condiciones para realizar el viaje.



5.6. DIRECCIÓN COMERCIAL

OCUPACIÓN DE ESPACIOS COMERCIALES DEL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA DE ENERO A DICIEMBRE 2024.

Cabe señalar que dentro de la gestión realizada se han logrado ubicar 11 espacios entre ellos tenemos 2 local gastronómico, 5 locales comerciales, 2 espacios físicos y 2 isla, lo que representa el ingreso de 11 nuevas marcas.

A continuación, se adjunta el cuadro a detalle con la información correspondiente:

OCUPACIÓN DE ESPACIOS COMERCIALES DEL TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA DE ENERO Y DICIEMBRE 2024					
MODALIDAD	TOTAL	ENE-24	% ENE 2024	DIC-24	% DIC 2024
ANCLAS	3	3	100,00%	3	100,00%
LOCALES COMERCIALES	52	50	96,15%	51	98,08%
LOCALES GASTRONÓMICOS	14	10	71,43%	10	71,43%
ISLAS	24	18	75,00%	15	75,00%
ESPACIOS FÍSICOS	6	12	200,00%	12	200,00%
BOLETERÍAS	30	30	100,00%	30	100,00%
ENCOMIENDAS	10	10	100,00%	10	100,00%
SALAS VIP OPERADORAS	4	4	100,00%	4	100,00%
OTROS ARRENDAMIENTOS	3	3	100,00%	3	100,00%
TOTAL	146	140	95,80%	138	95,00%

Actualmente nos encontramos con la ocupación del **95.00%**, lo que en parte se ha logrado con la gestión realizada por el área comercial; es decir que nos encontramos en una estabilidad ocupacional con respecto al periodo anterior.

Cabe señalar que dentro de la gestión realizada se han ingresado marcas de nivel nacional como WESTER UNION - MULTIPAGOS, con locales en todo el Ecuador y están también en varios países de América como Panamá, Guatemala y Ecuador, además; de locales importantes como lo son SILUETA, BOOK STORE, JOYERIA ROMEO, CONDELPI, PET SHOP, HELADERIA JOVIS, SALSA BRAVA, JJSPOORT.

Dentro de las renovaciones tenemos 17 espacios que han suscrito contratos de arrendamiento entre los cuales tenemos; 5 locales comerciales, 1 locales gastronómicos 7 islas, 5 espacios físicos y 1 boletería.

Los contratos con nuevos arrendatarios constan en el siguiente cuadro:

CONTRATOS FIRMADOS CON NUEVOS ARRENDATARIOS							
NRO.	NRO. ESPACIOS	MODALIDAD	NUEVAS MARCAS	NOMBRE COMERCIAL	DURACIÓN	FECHA DE INICIO	FECHA DE FINALIZACIÓN
1	11	Local Comercial	11	Silueta	5 años	2/3/2024	1/3/2029
2		Isla		Book Store	2 años	15/3/2024	14/3/2026
3		Isla		Heladería Jovis	2 años	27/5/2024	26/5/2024
4		Espacio Físico		Pantallas - Optimus	2 años	1/6/2024	30/5/2026
5		Local Comercial		Pet shop Jhokan	5 años	1/6/2024	30/5/2029
6		Local Gastronómico		Salsa brava	5 años	2/6/2024	1/6/2029
7		local Comercial		Joyería Romeo	5 años	15/8/2024	14/8/2029
8		Espacio Físico		Condelpi	1 años	1/9/2024	31/8/2025
9		Local Comercial		Jjsport	2 años	11/10/2024	10/10/2026
10		Local Comercial		Multipagos - Wester Unión	5 años	8/11/2024	7/11/2025
11		Local Gastronómico		Mesón Criollo	5 años	20/12/2024	19/12/2029

INGRESOS POR CONTRATOS CON NUEVOS ARRENDATARIOS

El siguiente cuadro revela los ingresos por contratos con nuevos arrendatarios en el 2024.

NOMBRE COMERCIAL	VALOR ARRIENDO	EXPENSAS	DP	MENSUAL DP	TOTAL INGRESO MENSUAL	TOTAL INGRESO ANUAL	TOTAL INGRESOS ARRIENDOS, EXPENSAS Y DP	GARANTÍA	TOTAL, INGRESOS + GARANTÍAS
SILUETA	\$995,08	\$287,52	\$5.709,00	\$95,15	\$1.282,60	\$15.391,20	\$21.100,20	\$1.990,16	\$23.090,36
BOOK STORE	\$675,00	\$62,50			\$737,50	\$8.850,00		\$1.350,00	\$10.200,00
HELADERÍA JOVIS	\$675,00	\$62,50			\$737,50	\$8.850,00		\$1.350,00	\$10.200,00
PANTALLAS - OPTIMUS	\$200,00	\$100,00			\$300,00	\$3.600,00		\$400,00	\$4.000,00
PET SHOP JHOKAN	\$718,52	\$195,96	\$4.899,00	\$81,65	\$914,48	\$10.973,76	\$15.872,76	\$1.437,04	\$17.309,80
SALSA BRAVA	\$854,34	\$353,52	\$8.838,00	\$147,30	\$1.207,86	\$14.494,32	\$23.332,32	\$1.708,68	\$25.041,00
JOYERÍA ROMEO	\$737,66	\$201,18	\$5.029,50	\$83,83	\$938,84	\$11.266,08	\$16.295,58	\$1.475,32	\$17.770,90
CONDELPI	\$630,00	\$50,00			\$680,00	\$8.160,00		\$1.260,00	\$9.420,00
JJSPORT	\$918,28	\$276,39	\$5.482,50	\$91,38	\$1.194,67	\$14.336,04	\$19.818,54	\$1.836,56	\$21.655,10
MULTIPAGOS - WESTER UNIÓN	\$956,72	\$287,01	\$5.740,50	\$95,68	\$1.243,73	\$14.924,76	\$20.665,26	\$1.913,44	\$22.578,70
TOTAL	\$7.360,60	\$1.876,58	\$35.698,50	\$594,99	\$9.237,18	\$110.846,16	\$117.084,66	\$14.721,20	\$161.265,86

DETALLE DE LOS INGRESOS POR ARRENDAMIENTO DE ESPACIOS COMERCIALES 2024

INGRESOS DE ESPACIOS ARRENDADOS CORTE AL 2024					
NRO.	DETALLE	ARRIENDO	EXPENSA	TOTAL	ANUAL
3	Anclas	\$31.587,56	\$7.960,30	\$39.547,86	\$474.574,32
51	Comerciales	\$46.263,23	\$12.785,59	\$59.048,82	\$708.585,84
10	Gastronómicos	\$9.316,58	\$3.617,41	\$12.933,99	\$155.207,84
15	Islas	\$12.265,24	\$912,23	\$13.177,47	\$158.129,64
12	Espacios Físicos, Cajeros, Maquinas	\$3.145,03	\$562,67	\$3.707,70	\$44.492,40
3	Otros arrendamientos	\$1.800,00	\$ -	\$1.800,00	\$21.600,00
30	Boleterías	\$17.709,72	\$ -	\$17.709,72	\$212.516,64
10	Encomiendas	\$6.106,80	\$ -	\$6.106,80	\$73.281,60
5	Salas vip	\$9.013,54	\$1.755,33	\$10.768,87	\$129.226,44
139	TOTAL	137.207,70	27.593,53	164.801,23	1.977.614,72

EVENTOS

Dentro de las diferentes estrategias comerciales realizadas para la reactivación total del Terminal Terrestre de Machala se detallan los siguientes eventos realizados:

EVENTOS REALIZADOS DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2024	
NRO.	NOMBRE DEL EVENTO
1	Día de los Enamorados.
2	Día de la Mujer.
3	Casas abiertas (Ilego la Alcaldía)
4	Eco Trueque
5	Día de la Madre.
6	Eco despensa.
7	Día del Niño
8	Mes de las Artes (Festival de Teatro; Música, Danza y Comedia)
9	Transmisión de las eliminatorias Mundialista
10	Ferias artesanales.
11	Visita de candidatas a reinas de la parroquia
12	Halloween, concurso de disfraces y decoración del Centro Comercial.
13	Decoración "Navidad en el Terminal"

5.7. DIRECCIÓN FINANCIERA

La Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala-EP no recibe asignaciones por parte del GAD Municipal de Machala puesto que al ser una Empresa Pública debe tener autonomía económica, financiera y administrativa; de acuerdo a lo indicado en la Ley Orgánica de Empresas Públicas (LOEP).

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 106 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas COPYFP y mediante el directorio de la Empresa Pública Municipal del Terminal Terrestre de Machala EP en sesiones ordinarias y extraordinaria, celebradas el 08 y 09 de noviembre de 2023 discutió y aprobó mediante Resolución Nro. TTM-EP-DIR-RE-Nro. 007-SE-2023 el presupuesto para el año fiscal 2024 por el monto de \$ USD 4'519.602,87 dólares.

La asignación del presupuesto para el ejercicio fiscal 2024, en relación con la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos devengados, revela un déficit presupuestario para el período de enero a diciembre de 2024, con un porcentaje de gastos que asciende al **88,43%**.

CONCEPTO	ASIGNACION INICIAL 2024	ASIGNACION INICIAL 2023	EJECUCIÓN 2023	%	EJECUCIÓN 2024	%
INGRESOS	\$ 4'519.602,87	4.542.952,96	3.813.471,92	83,94%	3.705.023,91	81,98%
GASTOS	\$ 4'519.602,87	4.542.952,96	3.763.579,95	82,84%	3.996.768,53	88,43%

LIQUIDACIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS DEVENGADOS DEL PRESUPUESTO DE LA EMPRESA PUBLICA MUNICIPAL "TERMINAL TERRESTRE DE MACHALA-EP"

INGRESOS DEVENGADOS

PARTIDA PRESUPUESTARIA	DEVENGADO	PAGADO
INGRESOS PERMANENTES	3.585.971,31	\$3.493.828,18
TASAS Y CONTRIBUCIONES	1.902.638,53	\$1.883.143,76
RENTA DE INVERSIONES Y MULTAS	1.672.616,28	\$1.604.454,82
OTROS INGRESOS	10.716,50	\$6.229,60
INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	119.052,60	\$119.052,60
FINANCIAMIENTO PUBLICO		
SALDOS DISPONIBLES		
CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	119.052,60	\$119.052,60
INGRESOS TOTALES (1+3)	3.705.023,91	\$3.612.880,78

FUENTE: CEDULA PRESUPUESTARIA INGRESOS 2024

EJECUCIÓN DE INGRESOS 2024

PARTIDA	DETALLE	CODIFICADO	DEVENGADO	%	PAGADO	%
1	INGRESOS CORRIENTES	4.237.214,37	3.585.971,31	84,63%	3.493.828,18	82,46%
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	2.451.082,46	1.902.638,53	77,62%	1.883.143,76	76,83%
1.3.01.02	Acceso A Lugares Públicos (Tasas, tags, Parqueo)	2.026.315,25	1.521.874,85	75,11%	1.521.874,85	75,11%
1.3.01.03	Ocupación De Lugares Públicos	12.500,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
1.3.01.08	Prestación De Servicios (Expensas)	358.635,34	346.282,94	96,56%	331.352,10	92,39%
1.3.01.11	Inscripciones, Registros Y Matrículas	52.731,87	34.480,74	65,39%	29.916,81	56,73%
1.3.01.99	Otras Tasas	900,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
17	INVERSIONES Y MULTAS	1.775.231,91	\$ 1.672.616,28	94,21%	1.604.454,82	91,33%
1.7.02.02	Edificios, Locales Y Residencias (Arrendamiento)	1.637.439,77	1.620.087,38	98,94%	1.557.582,60	95,12%
1.7.02.99	Otros Arrendamientos (Espacios Físicos)	89.411,04	21.079,55	23,58%	20.727,52	23,18%
1.7.03.06	Intereses Transacciones Comerciales	35.561,10	25.744,42	72,39%	20.439,77	57,48%
1.7.04.02	Infracción A Ordenanzas Municipales	10.620,00	5.152,00	48,51%	5.152,00	48,51%
1.7.04.04	Incumplimientos De Contratos	1.200,00	542,93	45,24%	542,93	45,24%
1.7.04.99	Otras Multas	1.000,00	10,00	1,00%	10,00	1,00%
1,9	OTROS INGRESOS	10.900,00	10.716,50	99,23%	6.229,60	57,68%
1.9.01.01	Ejecución De Garantías	100,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
1.9.04.99	Otros No Especificados	10.800,00	10.716,50	99,23%	6.229,60	57,68%
3	INGRESOS POR FINANCIAMIENTO	282.388,50	119.052,60	42,16%	119.052,60	42,16%
3.8	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	282.388,50	119.052,60	42,16%	119.052,60	42,16%
3.8.01.01	De Cuentas Por Cobrar	282.388,50	119.052,60	42,16%	119.052,60	42,16%
TOTAL		4.519.602,87	\$3.705.023,91	81,98%	3.612.880,78	79,94%

TASAS Y CONTRIBUCIONES: Son ingresos provenientes de la recaudación por concepto de tasas y tarifas establecidas mediante Ordenanza tales como: uso de andén, parqueo de espera de buses, token de usuario, adquisición de tarjetas TAG-RFID y de acceso de taxis, uso del parqueo para vehículos livianos, entre otros.

El valor devengado por concepto de tasas y contribuciones ascendió al monto de USD\$ 1'902.638,53 dólares, el cual representa el 77.62% del presupuesto planificado por concepto de tasas y contribuciones, y el 42.10% con relación al total del Presupuesto aprobado, sin embargo, se recaudó USD \$ 1.883.143,76 dólares por estos rubros, es decir el 41.67% de los ingresos totales correspondientes al ejercicio fiscal 2024.

La recaudación por concepto de tasas y contribuciones en el periodo 2024 fue inferior en un 3.36% \$ USD 66.070,84 dólares, con relación al periodo anterior que fue de \$ USD 1'968.709,37 dólares, una de las razones de la disminución de la recaudación es el incremento de la inseguridad a nivel Nacional.

RENTAS INVERSIONES Y MULTAS: Comprenden los ingresos provenientes del uso y servicio de la propiedad, sea de capital, títulos-valores o bienes físicos, como son el arrendamiento de los locales y/o espacios físicos con la cuenta la infraestructura del Terminal Terrestre de Machala, Se incluye los intereses por mora y multas generados por el incumplimiento de obligaciones legalmente definidas y las multas ocasionadas por el incumplimiento de contratos. El valor

devengado de esta partida asciende a USD. \$ 1.672.616,28 dólares, lo que representa el 94.21 % del presupuesto codificado, correspondiente a este concepto.

La recaudación por concepto de arriendos ha sido eficiente en este periodo superando la recaudación del periodo anterior que fue de \$ USD1'576.682,22 dólares, incrementando en un 6.08%, con relación al año 2023, así también se alcanzó la meta propuesta de alquiler de nuevos locales comerciales y/o espacios físicos por parte de la Dirección Comercial.

CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR: Comprende los ingresos pendientes de cobro por concepto de arrendamiento, expensa y derecho de piso de periodos anteriores. El valor devengado total de ingresos en el periodo de enero a diciembre de 2024, es USD. \$119.052,60 dólares que corresponde al 42.16% del valor total codificado, sin embargo, en este periodo se emitieron los correspondientes títulos de crédito para iniciar los procesos de coactivas, que permitirán la recuperación de cartera vencida.

EGRESOS DEVENGADOS

CONCEPTO	DEVENGADO
AREA. - I SERVICIOS GENERALES	\$3.996.768,53
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN GENERAL	
1.-SUBPROGRAMA GERENCIA, LEGAL Y PLANIFICACIÓN	141.938,36
2.-SUBPROGRAMA COMUNICACIÓN SOCIAL	28.171,21
3.-SUBPROGRAMA FINANCIERO	1.988.039,81
4.-SUPROBRAMA ADMINISTRATIVO	1.417.500,41
5.-SUPROBRAMA COMERCIAL Y OPERATIVO	421.118,74
TOTAL SERVICIOS GENERALES (1+2+3+4+5)	\$3.996.768,53

EJECUCIÓN DE EGRESOS 2024

CONCEPTO	CODIFICADO	DEVENGADO	%	RECAUDADO	%
1.-USOS CORRIENTES	4.191.866,21	3.780.022,90	90,18%	3.557.078,64	84,86%
GASTOS EN PERSONAL	1.041.296,47	981.641,21	94,27%	981.641,21	94,27%
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	1.396.690,43	1.161.330,17	83,15%	1.038.385,91	74,35%
OTROS GASTOS CORRIENTES	26.904,40	20.189,60	75,04%	20.189,60	75,04%
TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	1.726.974,91	1.616.861,92	93,62%	1.516.861,92	87,83%
2.-FUENTES DE CAPITAL	198.098,35	87.498,49	44,17%	87.498,49	44,17%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	198.098,35	87.498,49	44,17%	87.498,49	44,17%
3.-USOS DE FINANCIAMIENTO	129.638,31	129.247,14	99,70%	129.247,14	99,70%
PASIVO CIRCULANTE	129.638,31	129.247,14	99,70%	129.247,14	99,70%
EGRESOS TOTALES (1+2+3)	4.519.602,87	3.996.768,53	88,43%	3.773.824,27	83,50%

GASTOS DE PERSONAL: En el Grupo 51 se encuentran los gastos por remuneraciones y otras obligaciones de todo el personal que labora en el TTM-EP, bajo la modalidad de contrato como son: nombramiento y contrato ocasional, el total ejecutado alcanzó el 94.27% es decir \$ USD 981.641,21 dólares, con relación al codificado, en el periodo 2024 prestaron servicios profesionales 60 funcionarios en las diferentes áreas de la TTM-EP, a continuación, se detalla la ejecución por partida presupuestaria.

CUENTA	CATEGORIA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
5.1.01.05	EGRESOS EN PERSONAL	Remuneraciones Unificadas	772.488,00	743.965,36	743.965,36
5.1.02.03	EGRESOS EN PERSONAL	Decimotercer Sueldo	66.248,58	62.953,30	62.953,30
5.1.02.04	EGRESOS EN PERSONAL	Decimocuarto Sueldo	28.175,00	25.360,51	25.360,51
5.1.05.09	EGRESOS EN PERSONAL	Horas Extraordinarias Y Suplementarias	13.410,86	12.567,56	12.567,56
5.1.05.12	EGRESOS EN PERSONAL	Subrogación	7.143,00	3.164,49	3.164,49
5.1.05.13	EGRESOS EN PERSONAL	Encargos	1.741,00	826,00	826,00
5.1.06.01	EGRESOS EN PERSONAL	Aporte Patronal	72.740,93	69.570,78	69.570,78
5.1.06.02	EGRESOS EN PERSONAL	Fondo De Reserva	62.017,05	58.930,27	58.930,27
5.1.07.07	EGRESOS EN PERSONAL	Compensación Por Vacaciones No Gozadas Por Cesación De Funciones	17.332,05	4.302,94	4.302,94
TOTAL			1.041.296,47	981.641,21	981.641,21

BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO: Comprende los gastos necesarios para el cumplimiento de las funciones y actividades de las entidades del sector público. Dentro de este grupo se encuentran las partidas del grupo 53 que representan los gastos administrativos, rubro en el que se devengó el valor de USD 1.161.330,17 dólares, que corresponde al 83.15% de su valor codificado, conforme al siguiente detalle:

CUENTA	CATEGORIA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
5.3.01.01	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Agua Potable	30.000,00	27.115,15	27.115,15
5.3.01.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Energía Eléctrica	182.451,79	173.316,35	173.316,35
5.3.01.05	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Telecomunicaciones	3.030,00	2.094,00	2.094,00
5.3.02.03	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Almacenamiento, Embalaje y Envase	1.200,00	880,00	880,00
5.3.02.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Edición, Impresión, Reproducción Y Publicaciones	3.205,96	2.692,50	1.265,00
5.3.02.07	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Difusión, Información Y Publicidad	7.202,00	3.477,12	1.738,56
5.3.02.08	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Servicio Seguridad Y Vigilancia	307.694,92	304.079,56	270.779,60
5.3.02.09	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Servicio de Aseo	402.131,72	398.711,21	352.811,92
53.02.42	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Servicios de almacenamiento, control, custodia y Dispensación de medicamentos	1.200,00	1.001,00	1.001,00
5.3.02.49	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Eventos Públicos Promocionales	19.800,00	17.020,00	10.600,00
5.3.02.53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Servicios Generales Para Subasta, Arriendos Y Remates	1.000,00	-	-
5.3.02.55	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Combustibles	47.861,52	18.952,30	18.952,30
5.3.03.01	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Pasajes Al Interior	1.000,00	77,34	77,34
5.3.03.02	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Pasajes al Exterior	3.000,00	-	-
5.3.03.03	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Viáticos Y Subsistencias En El Interior	2.000,00	228,90	228,90
5.3.03.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Viáticos y Subsistencias en el Exterior	3.000,00	-	-
5.3.04.02	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Edificios, Locales y Residencias	86.069,54	66.799,62	65.947,94
5.3.04.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Maquinarias Y Equipos (Instalación, Mantenimiento Y Reparaciones)	95.517,84	17.819,83	13.676,51
5.3.04.18	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Mantenimiento De Áreas Verdes Y Arreglo De Vías Internas	11.482,24	3.082,24	3.082,24

53.05.05	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Vehiculos	3.500,00		
5.3.06.01	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Consultoría, Asesoría E Investigación Especializada	23.492,44	23.492,44	13.496,22
5.3.06.06	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Honorarios Por Contratos Civiles De Servicios	6.000,00	3.300,00	330,00
5.3.06.09	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Investigaciones Profesionales Y Analisis De Laboratorio	1300,00	-	
5.3.06.12	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Capacitación Para Servidores Públicos	4.000,00	-	
5.3.07.01	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técnica Y Soporte De Sistemas	13.339,06	12.939,01	8779,01
5.3.07.02	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Arrendamiento Y Licencias De Uso De Paquetes Informáticos	8.995,10	5.390,20	249,81
5.3.07.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Mantenimiento Y Reparación De Equipos Y Sistemas Informáticos	4.173,40	3.785,05	3.785,05
5.3.08.02	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Vestuario, Lencería Y Prendas De Protección	4.440,19	4.439,19	174,95
5.3.08.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Materiales De Oficina	18.706,95	15.240,54	15.240,54
5.3.08.05	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Materiales De Aseo	8.220,00	7.290,00	7.290,00
5.3.08.07	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Materiales De Impresión, Fotografía, Reproducción Y Publicaciones	12.372,70	8.116,25	8.116,25
5.3.08.11	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Materiales De Construcción, Eléctricos, Plomería Y Carpintería	20.316,00	6.412,38	6.412,38
5.3.08.13	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Repuestos Y Accesorios	18.507,42	6.260,76	6.260,76
5.3.08.19	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	1.385,00	880,00	880,00
5.3.08.20	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Menaje De Cocina, De Hogar Y Accesorios Descartables	1.300,00	975,00	975,00
5.3.08.24	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Insumos, Bienes y Materiales para Producción de Programas de Radio,	8.181,50	6.179,60	3.546,50
5.3.14.03	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Mobiliarios	8.384,00	6.298,08	6.298,08
5.3.14.04	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Maquinarias Y Equipos	11.132,89	5.259,30	5.259,30
5.3.14.06	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Herramientas	1.030,00	-	
5.3.14.07	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Equipos, Sistemas Y Paquetes Informáticos	2.777,00	2.710,00	2.710,00
53.14.08	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Bienes artísticos y culturales	1.734,00	960,00	960,00
5.3.14.11	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Partes y Repuestos	3.465,00	3.465,00	3.465,00
5.3.15.15	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	Plantas	1090,25	590,25	590,25
TOTAL BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO			1.396.690,43	1.161.330,17	1.038.385,91

OTROS GASTOS CORRIENTES: Los otros gastos se encuentran distribuidos en los grupos 57 aquí se registran las tasas, permiso de funcionamiento, seguros del personal y de los bienes de la institución, así como también los gastos judiciales y bancarios que para el ejercicio 2024 se devengó \$ USD 20.189,60 dólares que representa el 75,04% de su valor codificado y, el grupo 58 Transferencias y Donaciones Corrientes como son el aporte del 5 por 1000 a la Contraloría General del Estado, las transferencias mensuales al GAD Municipal de Machala por el Financiamiento de la construcción del Terminal Terrestre de Machala; se devengó el valor de USD \$ 1'616.861,92 dólares, que corresponde al 93.62% de su valor codificado.

CUENTA	CATEGORIA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
5.7.01.02	OTROS EGRESOS CORRIENTES	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias Y	14.404,40	13.876,51	13.876,51
5.7.01.99	OTROS EGRESOS CORRIENTES	Otros Impuestos, Tasas Y Contribuciones	1.000,00	0	0
5.7.02.01	OTROS EGRESOS CORRIENTES	Seguros	4.500,00	3.928,54	3.928,54
5.7.02.03	OTROS EGRESOS CORRIENTES	Comisiones Bancarias	800,00	316,17	316,17
5.7.02.06	OTROS EGRESOS CORRIENTES	Costas Judiciales, Tramites Notariales, Legalización De Documentos Y Arreglos	3.000,00	698,38	698,38
5.7.03.01	OTROS EGRESOS CORRIENTES	Dietas	3.200,00	1.370,00	1.370,00
TOTAL DE OTROS EGRESOS CORRIENTES			26.904,40	20.189,60	20.189,60
CUENTA	CATEGORIA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
5.8.01.01	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	Al Gobierno Central	23.000,00	13.059,72	13.059,72
5.8.01.04	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	A Gobiernos Autónomos Descentralizados	1.700.000,00	1.600.000,00	1.500.000,00
5.8.04.06	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	Para El Iece Por El 0.5% De Las Planillas De Pago Al Iess	3.974,91	3.802,20	3.802,20
TOTAL DE TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES			1.726.974,91	1.616.861,92	1.516.861,92

BIENES DE LARGA DURACIÓN: El grupo 84 representa los gastos para la adquisición de bienes de larga duración para el ejercicio fiscal 2024, se devengó el valor de USD. 87.498,49, que corresponde al 44,17% de su valor codificado.

CUENTA	CATEGORIA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
8.4.01.03	BIENES DE LARGA DURACIÓN	Mobiliarios	23.875,59	11.508,59	11.508,59
8.4.01.04	BIENES DE LARGA DURACIÓN	Maquinarias Y Equipos	92.143,76	69.098,00	69.098,00
8.4.01.07	BIENES DE LARGA DURACIÓN	Equipos, Sistemas Y Paquetes Informáticos	35.469,00	4.571,90	4.571,90
8.4.01.11	BIENES DE LARGA DURACIÓN	Partes y Repuestos	46.610,00	2.320,00	2.320,00
TOTAL BIENES DE LARGA DURACIÓN			198.098,35	87.498,49	87.498,49

PASIVO CIRCULANTE: Dentro del grupo 97 se encuentran los rubros de las obligaciones pendientes por pagar de ejercicios anteriores, se devengó el valor de USD \$129.247,14 dólares, que corresponde al 100,00% de su valor codificado.

CUENTA	CATEGORIA	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO
97.01.01	APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO	Cuentas por Pagar	129.638,31	129.247,14	129.247,14
TOTAL BIENES DE LARGA DURACIÓN			129.638,31	129.247,14	129.247,14

TRANSACCIONES REALIZADAS AL GAD: En el periodo comprendido de enero a diciembre 2024 como parte de nuestro compromiso adquirido con el GAD Municipal de Machala, para el pago a las instituciones financieras por concepto del financiamiento para la construcción del Terminal Terrestre de Machala, la suma ascendió a \$USD 1'500.000,00 dólares.

PERIODO	PAGOS
2018 BANCA PRIVADA	\$1.542.973,83
2019 BANCA PRIVADA	\$1.061.245,10
TOTAL PAGADO A BANCO MACHALA Y PICHINCHA	\$2.604.218,93
2019 PAGO GAD	\$500.000,00
2020 PAGO GAD	\$600.000,00
2021 PAGO GAD	\$1.100.000,00
2022 PAGO GAD	\$1.350.000,00
2023 PAGO GAD	\$1.450.000,00
2024 PAGO GAD	\$1.500.000,00
TOTAL PAGADO AL GAD	\$6.500.000,00
TOTAL	9.104.218,93
DEUDA CON LOS BANCOS POR FINANCIAMIENTO	20.000.000,00
SALDO PENDIENTE SIN INCLUIR INTERESES	10.895.781,07

EXPRESIÓN DEL RESULTADO DEL PRESUPUESTO TTM-EP 2024

DETALLE	DEVENGADO	%
I.- Ingresos Devengados	\$3.705.023,91	81,98%
II.-Egresos Devengados	\$3.996.768,53	88,43%
III.- Déficit Presupuestario	\$- 291.744,62	

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2024, la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP presenta activos por USD\$ 817,920.04, Pasivos USD \$564,673.08 y Patrimonio por USD \$ 253,246.96



Activos: El activo total tuvo una disminución del 2.21% respecto al 2023, debido a la disminución principalmente del grupo de Disponibilidades, inversiones financieras y los Bienes de Administración. El Activo está integrado por las siguientes cuentas:

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	SALDO 2023	%	SALDO 2024	%
1.1.1	DISPONIBILIDADES	241,166.96	26.55%	89,306.65	10.92%
1.1.2	ANTICIPOS DE FONDOS	12,716.04	1.40%	8,487.42	1.04%
1.2.4	DEUDORES FINANCIEROS	448,644.97	49.40%	434,318.00	53.10%
1.2.5	INVERSIONES DIFERIDAS	1,252.72	0.14%	982.14	0.12%
1.3.1	EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE	52,185.73	5.75%	69,070.69	8.44%
1.4.1	BIENES DE ADMINISTRACION	152,283.98	16.77%	215,755.14	26.38%
	TOTAL DE ACTIVOS	908,250.40	100.00%	817,920.04	100.00%

Pasivos: Se presenta el detalle de los Pasivos de la Empresa, cuyo total es de USD\$ 564,673.08. El pasivo está integrado por las siguientes cuentas:

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	SALDO 2023	%	SALDO 2024	%
2.1.2	DEPOSITOS Y FONDOS DE TERCEROS	323,901.87	71.42%	341,337.65	60.45%
2.1.3	CUENTAS POR PAGAR	129,638.31	28.58%	222,944.26	39.48%
2.2.4	CUENTAS POR PAGAR AÑOS ANTERORES	-	0.00%	391.17	0.07%
	TOTAL DE PASIVOS	453,540.18	100.00%	564,673.08	100.00%

Patrimonio: En el año 2023 el total del Patrimonio fue de USD \$457,601.21, mientras que en el año 2024 disminuyó a USD \$ 253,245.68 porque hubo un resultado del ejercicio negativo de \$204,355.53

ESTADO DE RESULTADOS

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	AÑO 2023	AÑO 2024
	INGRESOS		
6.2.3	TASAS Y CONTRIBUCIONES	1,968,709.37	1,902,638.53
6.2.5	RENTA DE INVERSIONES Y OTROS	1,586,646.06	1,683,332.78
6.2.9	ACTUALIZACIÓN Y AJUSTES DE INGRESOS	0.00	23,366.51
	TOTAL INGRESOS	3,555,355.43	3,609,337.82
	EGRESOS		
6.3.1	GASTOS DE INVERSIONES PÚBLICAS	-	2,890.99
6.3.3	GASTOS DE REMUNERACIÓN	972,169.34	981,641.21
6.3.4	GASTOS DE BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	1,122,346.33	1,144,610.43
6.3.5	GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	6,631.35	20,460.18
6.3.6	TRANSFERENCIAS ENTREGADAS	1,327,581.03	1,616,861.92
6.3.8	DEPRECIACIONES DE BIENES ADMINISTRATIVOS	20,374.05	26,854.57
6.3.9	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	0.00	20,374.05
	TOTAL EGRESOS	\$ 3,449,102.10	\$ 3,813,693.35
	RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 106,253.33	-\$ 204,355.53

6. CONSULTA CIUDADANA

En cumplimiento de mis funciones, informo que con fecha 13 de mayo de 2025 a las 15h04 pm, se recibió en la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP el Oficio No. 0028-ASAMBLEA CIUDADANA, suscrito por la Ab. Gardenia Solórzano Reyes Presidenta Asamblea Ciudadana Local de Machala 2025-2027.

El documento fue ingresado por ventanilla única y contiene cuatro preguntas ciudadanas dirigidas a esta Empresa Pública, en el marco del proceso de rendición de cuentas correspondiente al periodo fiscal 2024.

El oficio ha sido debidamente registrado en el sistema de gestión documental institucional y se ha remitido a la Dirección de Planificación, Control y Proyectos para el análisis y la elaboración de las respuestas respectivas.

	<p>Asamblea Ciudadana Local de Machala</p>	<p>+593 99 729 6633 - +593 98 234 3322 asamblealocalciudadanamachala@gmail.com Machala, El Oro, Ecuador</p>
		<p>Of. 0028- ACLM-2025-2027 Machala, 12 de mayo de 2025</p>
<p>ASUNTO: ENTREGA FORMAL DE PREGUNTAS DE LA CONSULTA CIUDADANA A LAS EMPRESAS E INSTITUCIONES MUNICIPALES DE MACHALA PARA QUE RESPONDA DENTRO DEL PROCESO DE RENDICION DE CUENTAS 2024</p>		
<p>Señores/ras Ingeniero Daniel Gonzalo Chan Mora Gerente General EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE MOVILIDAD DE MACHALA EPMM-M</p>		
<p>Ingeniera Jenny Goretty Gonzalez Aguilar Gerente de EMPRESA PUBLICA MUNICIPAL AGUAS MACHALA EP</p>		
<p>Abogado Danny Gabriel Gámez Ontaneda Gerente EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE CENTROS COMERCIALES Y CAMAL</p>		
<p>Ingeniera Nancy Karina Valarezo Quevedo Gerente General EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO DEL CANTÓN MACHALA, EMAM</p>		
<p><input checked="" type="checkbox"/> Señor Hugo Enrique Bermeo Rodríguez Gerente EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL TERMINAL TERRESTRE DEL CANTÓN</p>		
<p>Señor Abogado Hugo José Quevedo Madero Registrador. REGISTRO DE LA PROPIEDAD DEL CANTÓN MACHALA</p>		
<p>Ingeniero Mario Javier Astudillo Gomez. Cnel (B) PRIMER JEFE DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL GADM MACHALA</p>		
<p>Doctor. DANILO PONTON REYES NERVO DANILO Gerente General Red Municipal de SALUD</p>		
		

7. RESPUESTAS A LAS PREGUNTAS DE LA ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL DE MACHALA 2025-2027



PREGUNTAS DE LA CONSULTA CIUDADANA DENTRO DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2024



NRO	NOMBRE	LUGAR	EMPRESA	PROBLEMA	PREGUNTA	RESPUESTA
1	Teresa Merino	Puerto Bolívar	Terminal Terrestre	Falta de transparencia en el manejo de recursos	¿Cuál fue el presupuesto que manejaron en el año 2024, de los cuales cuántos destinados al pago de remuneraciones?	<p>Durante el ejercicio fiscal 2024, la Empresa Pública Municipal Terminal Terrestre de Machala EP contó con un presupuesto total de \$4'519.602,87. De este monto, se asignaron \$1'041.296,47 para cubrir el gasto de personal correspondiente a 60 funcionarios, lo que representa el 23% del presupuesto institucional.</p> <p>Al cierre del período, la ejecución del rubro de personal alcanzó los \$981.641,21, correspondiente al 94,27% del presupuesto planificado para este componente.</p>

2	Teresa Merino	Puerto Bolívar	Terminal Terrestre	Posible nepotismo entre los concejales y el personal contratado por las empresas	¿En la institución trabajan familiares de concejales o alcalde? ¿Cuál sería el sustento jurídico para no caer en nepotismo? Señale que se hizo en el 2024 para prevenir este delito.	En 2024, no se registraron vínculos laborales con familiares hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo de afinidad con concejales, alcalde, directorio ni autoridades del TTM-EP. Como sustento legal se aplica el Art. 19 literal h) del Reglamento Interno de Talento Humano del TTM-EP, el cual exige la declaración juramentada de no incurrir en nepotismo. Se remitieron declaraciones patrimoniales juramentadas de todos los funcionarios a la Contraloría General del Estado en agosto de 2024, como medida preventiva y de control interno.
3	Patricia Morocho	Florida 1	Terminal Terrestre	Aseo y mantenimiento del Terminal Terrestre	Señor alcalde deje las fiestas y conciertos haga más obras. ¿Qué se hizo en el año 2024 para atender este problema.? ¿Qué hizo para atender este problema durante el año 2024?	Se ejecutaron 6 procesos de contratación diversas acciones enfocadas en el mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura civil y eléctrica del Terminal Terrestre de Machala EP. El servicio de limpieza contó con 8 operarios distribuidos en 2 turnos rotativos y bajo contrato vigente con cumplimiento de cronograma semanal, quincenal y mensual. Se

						recibieron 12 reportes ciudadanos sobre limpieza y se atendieron el 100%. Como mejora, se recomendó aumentar el personal operativo para reforzar la limpieza en áreas comunes y comerciales.
4	Teresa Merino	Puerto Bolívar	Terminal Terrestre	La participación ciudadana sigue siendo una burla	¿Qué acciones concretas ustedes lograron articular conjuntamente con la asamblea ciudadana local de Machala creada el 17 de marzo de 2023, presidida por la PhD. Doctora Jessica Espinoza Espinoza?	En el marco del proceso de rendición de cuentas institucional 2024, se presentó el plan de trabajo a la Abg. Jessica Espinoza Espinoza. Hasta la fecha, se han ejecutado diversos proyectos sociales dirigidos a planteles educativos con bajos recursos, además de capacitaciones al personal en atención al usuario. También se implementaron señaléticas para orientar a los usuarios, y se gestionaron convenios con la Red de Salud y Cruz Roja para campañas médicas mensuales. Asimismo, se corrigieron fallas en los lectores de torniquetes, se actualizó trimestralmente la información de las operadoras en la web institucional y se llevaron a cabo actividades ambientales de manera mensual.